Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial'

Sulfianty^{1*}, Kartini Muslimin²

^{1,2}Fakultas Ekonomi Universitas Ichsan Gorontalo

Abstrak

Partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban merupakan dua unsur penting dalam proses penyusunan anggaran karena dengan adanya dua unsur tersebut yang efektif, maka akan timbul usaha untuk mencapai target yang telah disusun sehingga dapat tercapai kinerja yang baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini dilaksanakan pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pohuwato. Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data kuantitatif yang bersumber dari data primer. Teknis pengumpulan data yang digunakan yaitu survei dengan menggunakan kuesioner. Metode analisis data menggunakan regresi linear berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawab secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, sedangkan partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawab secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial

Kata Kunci: Partisipasi anggaran; Akuntansi pertanggungjawaban; Kinerja manajerial

Copyright (c) 2022 Sulfianty

✉ Corresponding author :

Email Address : sulfianthy751@gmail.com

PENDAHULUAN

Reformasi sektor publik yang disertai adanya tuntutan demokratisasi menjadi suatu fenomena global termasuk di Indonesia, tuntutan demokratisasi ini menyebabkan aspek transparansi dan akuntabilitas menjadi hal yang penting dalam pengelolaan pemerintahan termasuk di bidang pengelolaan keuangan Negara (Afianti & Muslimin, 2018). Dikeluarkannya Undang-Undang Nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintah daerah dan undang-undang nomor 33 tahun 2004 tentang perimbangan keuangan pusat dan daerah. Adanya desentralisasi penyelenggaraan pemerintah daerah dan desentralisasi (Karim dkk, 2021). Ini menunjukkan adanya pelimpahan kewenangan dari pemerintah pusat kepada pemerintah daerah untuk mengatur daerahnya sendiri secara otonom (Khusna, 2020).

Dengan adanya desentralisasi pengelolaan pemerintahan daerah dan tuntutan masyarakat akan transparansi dan akuntabilitas, memaksa pemerintah baik pusat maupun daerah (Rahim dkk, 2022). Untuk menciptakan sistem pengelolaan keuangan yang lebih transparan dan akuntabel (Nengsy, 2019). Sistem ini diharapkan dapat

mewujudkan pengelolaan keuangan secara tertib, ekonomis (Meirina & Aziora, 2010), efektif, dan efisien serta bermanfaat untuk masyarakat. Salah satu masalah penting dalam pengelolaan keuangan pemerintah tersebut adalah anggaran (Karim dkk, 2022). anggaran bisa merupakan suatu rencana kerja jangka pendek yang disusun berdasarkan rencana kegiatan jangka panjang yang ditetapkan dalam proses penyusunan anggaran (Fatimaleha dkk, 2020).

Partisipasi anggaran merupakan keterlibatan seluruh manajer atau pimpinan dan bawahan untuk melakukan kegiatan dalam pencapaian sasaran yang telah ditetapkan dalam anggaran (Annisa dkk, 2022). Proses penganggaran membutuhkan kerjasama yang baik antara atasan dan bawahan, anggaran yang telah disusun secara partisipatif kemudian disetujui oleh manajer masing-masing bidang (Muslimin & Sulfianty, 2022). Bagian tanggungjawab suatu organisasi, manajemen puncak menciptakan bidang tanggungjawab yang berbeda atau yang disebut pusat pertanggungjawaban (Karim dkk, 2022). Akuntansi pertanggungjawaban adalah sistem akuntansi yang digunakan untuk merencanakan, mengukur, dan mengevaluasi kinerja organisasi sesuai dengan wewenang dan tanggung jawab para manajernya (Muslimin & Sulfianty, 2020). Penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang memadai mampu mendorong perusahaan guna mencapai tujuan perusahaan (Nur dkk, 2020). Hal tersebut dapat membantu manajemen perusahaan untuk memberikan kontribusi atas penyusunan anggaran dan penilaian kinerja dari setiap pusat pertanggungjawaban dalam rangka pengambilan keputusan (Rahmawati dkk, 2017).

METODOLOGI

Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan metode survei eksplanasi, dimana penelitian tersebut dapat dievaluasi sesuai dengan tujuan dan tingkat objeknya. Pada tingkat eksplanasi, penelitian ini termasuk dalam asosiatif, penelitian ini meliputi penelitian yang menghubungkan dua variabel atau lebih guna melihat pengaruh independen terhadap variabel dependen. Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Sugiyono, 2018). Jumlah populasi dalam penelitian adalah 30 orang,

Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner untuk memperoleh data yang relevan, andal dan objektif serta dapat digunakan sebagai dasar dalam proses analisis. Kuesioner adalah daftar pertanyaan/ pernyataan tertulis yang dijawab oleh responden (Halim, 2022). Sumber data penelitian ini adalah data primer yang diperoleh melalui kuesioner yang disebarakan kepada responden yaitu pegawai kantor dinas kesehatan di Kabupaten Pohuwato. Instrument penelitian ini adalah instrumen untuk mengukur nilai variabel yang diteliti. Alat penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah angket (kuesioner). Kuesioner skala likert digunakan untuk mengumpulkan data. Metode analisis data menggunakan regresi berganda.

HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Uji Regresi Linier Berganda

Analisis regresi linear berganda digunakan dalam penelitian ini dengan tujuan untuk menganalisis data dan untuk menguji perumusan hipotesis. Selain itu, analisis regresi linear berganda ini juga dilakukan untuk menguji sejauh mana pengaruh variabel partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja

manajerial. Hasil yang diperoleh dari proses perhitungan tersebut dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 1. Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	15.894	2.434		6.876	.000
1 Partisipasi Anggaran	.139	.038	.311	4.614	.000
Akuntansi Pertanggungjawaban	.694	.092	.613	7.655	.000

a. Dependent Variable: Kinerja manajerial

Sumber: Data olahan, 2022.

Dari tabel hasil analisis regresi linear berganda diatas, diperoleh nilai koefisien variabel partisipasi anggaran sebesar 0,139 dan nilai koefisien variabel akuntansi pertanggungjawaban sebesar 0,694. Sedangkan nilai koefisien konstanta yaitu 15,894.

B. Uji Hipotesis

Uji t bertujuan untuk menguji seberapa jauh pengaruh variabel independen secara individual dalam menerangkan variabel dependen. Untuk dapat mengetahui apakah ada pengaruh yang signifikan dari masing-masing variabel independen, maka di bandingkan antara t_{hitung} dengan t_{tabel} serta membandingkan nilai signifikan t dengan *level of significant* (α).

Tabel 2. Uji t

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	15.894	2.434		6.876	.000
1 Partisipasi Anggaran	.139	.038	.311	4.614	.000
Akuntansi Pertanggungjawaban	.694	.092	.613	7.655	.000

a. Dependent Variable: Kinerja manajerial

Sumber: Data olahan, 2022.

Berdasarkan tabel hasil uji parsial (uji t) di atas, dapat dilihat hasil uji parsial (uji t) menunjukkan bahwa nilai signifikan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial adalah $0,00 < 0,05$ dan nilai t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} ($4,614 > 2,018$) maka dari hasil pengujian tersebut dapat diketahui bahwa H1 diterima, artinya ada pengaruh positif dan signifikan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi partisipasi penyusunan anggaran yang dilakukan karyawan akan semakin meningkatkan kinerja manajerial.

Penyusunan anggaran secara partisipatif memungkinkan para manajer mempertimbangkan bagaimana anggaran (Muslimin & Sulfianty, 2020). Dengan adanya partisipasi tersebut, maka manajemen puncak dapat memperoleh informasi mengenai lingkungan yang sedang dan akan dihadapi (Karim dkk, 2022).

Berdasarkan tabel hasil uji parsial (uji t) di atas, dapat dilihat hasil uji parsial (uji t) menunjukkan bahwa nilai signifikan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial adalah $0,00 < 0,05$ dan nilai thitung lebih besar dari ttabel ($7,655 > 2,018$) maka dari hasil pengujian tersebut dapat diketahui bahwa H2 diterima, artinya ada pengaruh positif dan signifikan antara akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik akuntansi pertanggungjawaban diterapkan semakin meningkatkan kinerja manajerial. Akuntansi pertanggungjawaban memainkan peran dalam mengukur kegiatan dan hasilnya termasuk dalam pelaksanaan anggaran yang telah disusun dengan pusat pertanggungjawaban lainnya. Akuntansi pertanggungjawab berpengaruh terhadap kinerja manajerial (Setiawan & Rohani, 2019)

Uji F dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui apakah semua variabel bebas atau variabel independen yang dimasukkan dalam model penelitian mempunyai pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel terikat atau independen. Hasil uji statistik F dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 3. Uji Simultan (Uji F)

		ANOVA ^a				
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	287.141	2	143.571	58.541	.000 ^b
	Residual	139.792	27	2.452		
	Total	426.933	29			

a. Dependent Variable: Kinerja manajerial
b. Predictors: (Constant), Akuntansi Pertanggungjawaban, Partisipasi Anggaran

Sumber: Data olahan, 2022.

Pada tabel di atas, dapat dilihat nilai F sebesar 58,541 dengan nilai signifikansi sebesar 0,000. Nilai signifikansi tersebut menunjukkan nilai lebih kecil dari 0,05. Oleh karena itu, model regresi dapat digunakan untuk memprediksi kinerja manajerial. Dengan kata lain bahwa partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban secara bersama-sama berpengaruh terhadap kinerja manajerial (Y).

Uji koefisien determinasi dalam regresi linear berganda digunakan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variabel-variabel independen terhadap variabel dependen (Karim dkk, 2022). Berikut ini hasil dari uji koefisien yang telah diolah. Hasil perhitungan diperoleh nilai koefisien determinan adalah 0,673 artinya 67,3% yang menunjukkan bahwa kinerja organisasi dipengaruhi oleh variabel partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban. Sisanya sebesar 32,7% dipengaruhi oleh variabel lain yang belum diteliti dalam penelitian ini.

SIMPULAN

Hasil pengujian menunjukkan partisipasi anggaran memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial pada dinas kesehatan kabupaten Pohuwato. Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi partisipasi penyusunan anggaran yang dilakukan karyawan akan semakin meningkatkan kinerja manajerial. Hasil pengujian

menunjukkan akuntansi pertanggungjawaban mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial pada dinas kesehatan kabupaten Pohuwato. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik akuntansi pertanggungjawaban diterapkan semakin meningkatkan kinerja manajerial.

Referensi :

- Afiati, L., & Muslimin, K. M. K. (2018). Faktor Yang Mempengaruhi Perilaku Konsumen Dalam Keputusan Pembelian Hp Oppo Di Kabupaten Pohuwato. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Kontemporer*, 2(02).
- Annisa, A., Ramadhan, A., & Suardi, A. (2022). PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR BPKAD KOTA PALOPO. *KEUNIS*, 10(1), 13-21.
- Fatimaleha, W., Atichasari, A. S., & Hernawan, E. (2020). Peran Tax Planning dan Konsultan Pajak. *STATERA: Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 2(1), 81-96.
- Halim, A. (2022). Teori, konsep, dan aplikasi akuntansi sektor publik edisi 2.
- Karim, A. A. K., Jumarding, A., & Ahmad, A. (2022). The Role of Zakat in National Economic Transformation through Regional Economic Growth in South Sulawesi Province. *International Journal of Commerce and Finance*, 8(2), 75-98.
- Karim, A., Desi, N., & Ahmad, A. (2022). Regional Public Water Company Business Plan for Sustainable Economic in Makassar City, Indonesia. *Specialusis Ugdyms*, 1(43), 10864-10876.
- Karim, A., Musa, C. I., Sahabuddin, R., & Azis, M. (2021). The Increase of Rural Economy at Baraka Sub-District through Village Funds. *The Winners*, 22(1), 89-95. <https://doi.org/10.21512/tw.v22i1.7013>
- Karim, A., Syamsuddin, I., Jumarding, A., & Amrullah, A. (2022). The Effect of Gender Independence and Leadership Style on Audit Quality in Makassar Public Accounting Offices. *International Journal of Social Science Research and Review*, 5(7), 114-126.
- Karim, A., Syamsuddin, I., Jumarding, A., & Amrullah, A. (2022). The Effect of Gender Independence and Leadership Style on Audit Quality in Makassar Public Accounting Offices. *International Journal of Social Science Research and Review*, 5(7), 114-126. <https://doi.org/10.47814/ijssrr.v5i7.341>
- Khusna, N. (2020). Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial Pada BUMN Di Merauke. *Musamus Accounting Journal*, 3(1), 24-29.
- Meirina, E., & Aziora, G. R. (2020). Pengaruh Partisipan Anggaran dan Akuntansi Pertanggung Jawaban terhadap Kinerja Manajerial PDAM Kota Padang. *Jurnal Pundi*, 4(2).
- Muslimin, K., & Sulfianty, S. (2020). Tax Sanctions and Tax Office Services Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi Usaha di Kabupaten Pohuwato. *Al-Buhuts*, 16(2), 52-70.
- Muslimin, K., & Sulfianty, S. (2020). Tax Sanctions and Tax Office Services Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi Usaha di Kabupaten Pohuwato. *Al-Buhuts*, 16(2), 52-70.
- Muslimin, K., & Sulfianty, S. (2022). Pemeriksaan Manajemen Terhadap Fungsi Keuangan Pada PDAM Tirta Maleo Kabupaten Pohuwato Provinsi Gorontalo. *SEIKO: Journal of Management & Business*, 5(1), 130-136.

- Nengsy, H. (2019). Pengaruh partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban dan job relevant information terhadap kinerja manajerial pada skpd kabupaten indragiri hilir. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 8(1), 1-18.
- Nur, M., & Rosmawati, A. K. (2020). Effect of Attendance, Compensation, and Satisfaction Against Effectivity of Performance Employee at Regent Enrekang Office. *International Journal of Scientific & Engineering Research*, 11(10), 129-132.
- Rahim, S., Wahyuni, N., Anzhari, A. M., & Karim, A. (2022). Determination Of Audit Quality: Auditor Gender Stereotype Study In South Sulawesi Province, Indonesia. *Journal of Positive School Psychology*, 6(11), 569-586.
- Rahmawati, Y., Budiwibowo, S., & Murwani, J. (2017, October). Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial PT. KAI PERSERO DAOP VII MADIUN. In *FIPA: Forum Ilmiah Pendidikan Akuntansi* (Vol. 5, No. 1).
- Setiawan, D., & Rohani, R. (2019). Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Kasus Pada PT. Indonesia Power Unit Pembangkit dan Jasa Pembangkit Kamojang). *AKURAT | Jurnal Ilmiah Akuntansi FE UNIBBA*, 10(1), 57-73.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung Alfabeta.